

Jaarrekening

23

Schoon
gezond &
gelukkig
Fryslân



INHOUDSOPGAVE

Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Kerngetallen	4
Balans per 31 december 2023	5
Staat van baten en lasten over 2023	6
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
Toelichting op de balans	9
Toelichting op de staat van baten en lasten	10
Bijlage: Organisatie samenstelling bestuur en directie	14

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Innovatiepact Fryslân te LEEUWARDEN is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Innovatiepact Fryslân.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

KERNGETALLEN

Resultaten

	x 1.000	2023 €	2022 €	2021 €	2020 €
Resultaat boekjaar		27	146	49	-22

Het resultaat boekjaar is in 2023 gedaald ten opzichte van 2022 met € 119.000.

Liquiditeit

Current ratio

	2023	2022	2021	2020
<u>Vlottende activa</u>	1,2	1,3	1,2	1,2
<u>Kortlopende schulden</u>				

De liquiditeitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op korte termijn te voldoen.

Solvabiliteit

		2023 %	2022 %	2021 %	2020 %
<u>Stichtingsvermogen</u>	x 100	15,7	20,9	15,4	19,8
<u>Totaal vermogen</u>					
		2023 %	2022 %	2021 %	2020 %
<u>Stichtingsvermogen</u>	x 100	18,6	26,4	18,1	24,7
<u>Vreemd vermogen</u>					
		2023 %	2022 %	2021 %	2020 %
<u>Vreemd vermogen</u>	x 100	84,3	79,1	84,6	80,2
<u>Totaal vermogen</u>					

Rentabiliteit

		2023 %	2022 %	2021 %	2020 %
<u>Resultaat boekjaar</u>	x 100	7,2	43,0	25,3	-15,5
<u>Stichtingsvermogen</u>					

BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(NA RESULTAATBESTEMMING)

		31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vlottende activa					
Vorderingen					
Vorderingen op handelsdebiteuren	1	111.548		76.667	
Overige vorderingen en overlopende activa	2	630.006		377.958	
			741.554		454.625
Liquide middelen	3		1.592.242		1.173.678
			<u>2.333.796</u>		<u>1.628.303</u>

		31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Stichtingsvermogen					
Stichtingskapitaal		245.363		218.794	
Bestemmingsfondsen (publiek)		121.320		121.320	
			366.683		340.114
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4	312.864		139.709	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	5	108.957		99.589	
Overige schulden en overlopende passiva	6	1.545.292		1.048.891	
			1.967.113		1.288.189
			<u>2.333.796</u>		<u>1.628.303</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		2023		2022	
		€	€	€	€
Baten					
Baten	7		4.831.136		3.765.299
			<u>4.831.136</u>		<u>3.765.299</u>
Lasten					
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	8	2.285.206		1.655.222	
Lonen	9	1.428.186		1.289.700	
Sociale lasten en pensioenlasten	10	326.394		272.644	
Overige personeelsbeloningen	11	122.235		124.665	
Huisvestingskosten	12	90.000		80.000	
Verkoopkosten	13	322.765		58.774	
Kantoorkosten	14	201.158		78.799	
Algemene kosten	15	42.204		56.193	
			<u>4.818.148</u>		<u>3.615.997</u>
Totaal van som der kosten					
			12.988		149.302
Totaal van bedrijfsresultaat					
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	16	14.447		-	
Rentelasten en soortgelijke kosten	17	-866		-3.212	
			<u>13.581</u>		<u>-3.212</u>
Financiële baten en lasten					
			<u>26.569</u>		<u>146.090</u>
Totaal van netto resultaat					

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Innovatiepact Fryslân is feitelijk en statutair gevestigd op Turfmarkt 11, 8911 KS te Leeuwarden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 66192641.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Innovatiepact Fryslân bestaan voornamelijk uit: de samenwerking tussen ondernemingen, kennisinstellingen en overheid, het innovatie- en ondernemerschapsklimaat van Fryslân te versterken. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door in uiteenlopende coalitieverbanden op zoek te gaan naar bredere maatschappelijke vraagstukken en sectoroverstijgende uitdagingen. Haar primaire rol daarbij is het agenderen, aanjagen en het verbinden om vervolgens een betere economische positie te realiseren welke duurzaam en inclusief van aard is.

De stichting kan haar activiteiten geheel of ten dele overdragen of delegeren aan één of meer andere rechtspersonen of instellingen en/of daartoe samenwerkings- en andere overeenkomsten met derden aangaan. De stichting heeft geen winstoogmerk. en heeft de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

De bestuurssamenstelling is als volgt:

- De heer J.W.G. Vernooij, voorzitter
- De heer A.P.W. Reitsma, secretaris
- Mevrouw E. Schaper, penningmeester
- De heer G.A. van Dalen, bestuurslid
- De heer C.G.C.G. Segers, bestuurslid
- Mevrouw C.A. Draaisma, bestuurslid

Per 1 januari 2024 is de heer R.C. Schuddebeurs toegetreden tot het bestuur als voorzitter.

De heer R.F. Douwstra is als adviseur bij het bestuur betrokken.

De locatie van de feitelijke activiteiten

Stichting Innovatiepact Fryslân is feitelijk gevestigd op Turfmarkt 11, 8911 KS te LEEUWARDEN.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Innovatiepact Fryslân zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor jaarverslaggeving C1 voor kleine organisaties zonder winststreven. Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

GRONDSLAGEN

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

TOELICHTING OP DE BALANS

Vlottende activa

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
1 Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	111.548	86.667
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-	-10.000
	<u>111.548</u>	<u>76.667</u>
	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
2 Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen subsidies	468.244	345.404
Vooruitbetaalde bedragen	50.841	30.560
Te vorderen EuropaPact Fryslan	110.921	1.994
	<u>630.006</u>	<u>377.958</u>
	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
3 Liquide middelen		
Rekening-Courant Rabobank	142.242	1.073.663
Spaarrekening Rabobank	1.450.000	100.015
	<u>1.592.242</u>	<u>1.173.678</u>

TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Stichtingskapi- taal	Bestemmings- fondsen (publiek)	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2023	218.794	121.320	340.114
Storting in boekjaar	26.569	-	26.569
Stand per 31 december 2023	245.363	121.320	366.683

Er is een bestemmingsfonds gevormd voor € 121.320 voor de niet benutte subsidies van Provincie Fryslân. Het bedrag uit het bestemmingsfonds dient uitsluitend ingezet te worden voor subsidiabele activiteiten in 2024.

Kortlopende schulden

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
4 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	312.864	139.709
	<u>312.864</u>	<u>139.709</u>
	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
5 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	103.459	96.087
Pensioenen	5.498	3.502
	<u>108.957</u>	<u>99.589</u>
	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
6 Overige schulden en overlopende passiva		
Onderhanden projecten	1.434.533	944.054
Vakantiegeldverplichting	61.288	56.439
Terug te betalen subsidie van afgeronde projecten	26.935	-
Nog te betalen kosten	22.536	36.480
Vooruitontvangen subsidie	-	11.806
Nettolonen	-	112
	<u>1.545.292</u>	<u>1.048.891</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

7 Baten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Subsidiebaten contractpartners overheid	3.991.320	2.922.374
Baten contractpartners bedrijfsleven	552.974	560.616
Baten contractpartners onderwijs	532.324	365.911
Bijdrage Konnect	144.474	-
Bijdrage merkpositionering	80.000	-
Bijdragen Icoonproject Circulaire Kunststoffen	-	25.000
Mutatie onderhanden projecten	-587.776	-136.867
Overige baten	117.820	28.265
	<u>4.831.136</u>	<u>3.765.299</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€

8 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Directe projectkosten	<u>2.285.206</u>	<u>1.655.222</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€

9 Lonen

Brutolonen	1.328.229	1.112.923
Dotatie 13e maand verplichting	108.361	90.166
Dotatie vakantiegeldverplichting	103.860	86.611
Brutolonen Founded in the North	-112.264	-
	<u>1.428.186</u>	<u>1.289.700</u>

Bij de organisatie waren in 2023 gemiddeld 25,03 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2022: 21,86).

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
10 Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten	232.761	188.371
Pensioenlasten	93.633	84.273
	<u>326.394</u>	<u>272.644</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
11 Overige personeelsbeloningen		
Reiskostenvergoeding	46.594	32.852
Ziekengeldverzekering	27.520	25.725
Diverse overige personeelskosten	22.704	9.187
Opleidingen personeel	13.784	9.002
Vitaliteitskosten	9.775	-
Wervingskosten	6.474	41.078
Geschenken personeel	5.640	4.012
Studie- en opleidingskosten	3.600	3.796
Arbodienst	2.417	2.305
Laptopvergoeding	2.271	488
Personeelsbijeenkomsten PV	1.346	-
Transitievergoeding	667	1.400
Ingeleend personeel	-	30.590
Doorberekening uren dienstverlening	-	-20.683
Ontvangen ziekengeld	-28.207	-19.050
Overige kostenvergoedingen	7.650	7.914
	<u>122.235</u>	<u>128.616</u>
Doorberekende personeelskosten	-	-3.951
	<u>122.235</u>	<u>124.665</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
12 Huisvestingskosten		
Betaalde huur	90.000	80.000
	<u>90.000</u>	<u>80.000</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
13 Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	223.882	35.561
Digitaal jaarverslag	65.188	-
Representatiekosten	12.707	14.101
Reis- en verblijfkosten	7.491	3.292
Relatiegeschenken	7.365	1.378
Communicatiekosten	6.132	4.442
	<u>322.765</u>	<u>58.774</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2023</u> €	<u>2022</u> €
14 Kantoorkosten		
Abonnementen en contributies	97.097	3.945
Kosten automatisering	75.553	37.995
Drukwerk	12.068	7.716
Kantoorbenodigdheden	7.378	20.735
Telecommunicatie	2.946	7.965
Porti	860	400
Bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering	477	-
Overige kantoorkosten	4.779	43
	<u>201.158</u>	<u>78.799</u>
	<u>2023</u> €	<u>2022</u> €
15 Algemene kosten		
Vergaderkosten	40.624	11.961
Accountantskosten	30.919	25.632
Administratiekosten	8.546	12.851
Advieskosten	3.852	3.993
Assurantiepremie	1.441	1.472
Overige algemene kosten	749	284
	<u>86.131</u>	<u>56.193</u>
Algemene kosten Founded in the North	-43.927	-
	<u>42.204</u>	<u>56.193</u>
	<u>2023</u> €	<u>2022</u> €
16 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rentebaten bank	14.447	-
	<u>14.447</u>	<u>-</u>
	<u>2023</u> €	<u>2022</u> €
17 Rentelasten en soortgelijke kosten		
Betaalde bankrente	866	3.212
	<u>866</u>	<u>3.212</u>

BIJLAGE: ORGANISATIE SAMENSTELLING BESTUUR EN DIRECTIE

BESTUUR

ing. G.A. (Alex) van Dalen

Managing Director bij Batenburg Beenen

Nevenfuncties:

Managing Director bij Batenburg Industriële Automatisering

Voorzitter Commissie Circulaire Economie Ondernemerskring Heerenveen

Voorzitter Stichting Knooppunt

Bestuurslid Commissie Technische Automatisering Techniek Nederland

Bestuurslid Ondernemerskring Heerenveen

Bestuurslid Innovatiepact Fryslân

R.F. (Friso) Douwstra

Gedeputeerde Provincie Fryslân

Ambtsgebonden nevenfuncties:

Interprovinciaal Overleg en Lid van de Bestuurlijke Adviescommissie Regionale Economie, Cultuur en Circulaire Economie;

Lid van het Algemeen Bestuur van het Waddenfonds;

Lid van het Dagelijks Bestuur van Samenwerkingsverband Noord-Nederland;

Lid van de Regiegroep Samenwerkingsverband Noord-Nederland;

Lid van Economic Board Noord Nederland;

Vaste Vertegenwoordiger aandeelhoudersvergadering Nederlandse Ontwikkelingsmaatschappij Noord-Nederland;

Vaste Vertegenwoordiger aandeelhoudersvergadering Friese Ontwikkelingsmaatschappij;

Voorzitter Dagelijks Bestuur en Algemeen Bestuur Marrekrite;

Lid Comité van de Regio's, portefeuille Social Policy, Education, Employment, Research and Culture;

Lid bestuur Huis van de Nederlandse Provinciën, dossierhouder Circulaire Economie;

Lid Council of European Municipalities and Regions;

Lid Gedeputeerdenoverleg Besluit Risico's Zware Ongevallen Noord-Nederland;

Vaste vertegenwoordiger aandeelhoudersvergadering / voorzitter Comité van Aandeelhouders Vitens;

Lid Bestuurlijk Platform IJsselmeergebied;

Lid Deltaprogramma IJsselmeerkust;

Lid Deltaprogramma Waddenzee;

Lid Regionaal Bestuurlijke Overleg Noord;

Lid Provinciaal Bestuurlijk Overleg Water;

Voorzitter Bestjoerlik Oerlis Feangreide;

Voorzitter Bestuurlijk overleg Funderingen;

Lid Bestuurlijk overleg omgevingsproces Ternaard;

Lid Bestuurlijk platform gemeenten met kleine gasvelden;

Voorzitter Friese Mijnbouwtafel;

Adviseur bestuur Innovatiepact Fryslân.

Nevenfuncties op persoonlijke titel (onbezoldigd):
Lid Raad van Toezicht Stichting Lezen & Schrijven;
Trainer Eduardo Frei Foundation.

C.A. (Christina) Draaisma

Directeur/eigenaar Siljan MKB.

Nevenfuncties:

Voorzitter Stichting Ondernemers van Aengwirden;
Lid Raad van Advies van het Heerenveen Ondernemers Fonds;
Bestuurder bij Stichting Knooppunt Heerenveen;
Bestuurslid Innovatiepact Fryslân.

A.P.W. (Abel) Reitsma

Wethouder Gemeente Leeuwarden.

Ambtsgebonden functies:

Voorzitter Gemeenschappelijke Regeling Sociale werkvoorziening Fryslân;
Lid Economic Board Noord-Nederland;
Lid Regietafel Samenwerkingsverband Noord-Nederland;
Lid Wateralliantie;
Lid Stuurgroep Samenwerking F4-gemeenten (Heerenveen, Leeuwarden, Smallingerland, Súdwest-Fryslân);
Lid NG4 (Assen, Emmen, Groningen, Leeuwarden) Economische Zaken;
Lid Raad van Advies Rijksuniversiteit Groningen - Campus Fryslân;
Lid Raad van Advies Hoger Onderwijs Akkoord Fryslân;
Voorzitter Stuurgroep Regionale Meld- en Coördinatiefunctie Regio Friesland Noord;
Voorzitter arbeidsmarktregio Fryslân Werkt;
Lid G40 Sterke Keten Werk;
Bestuurslid Innovatiepact Fryslân.

ir. E. (Erica) Schaper MBA

Voorzitter College van Bestuur NHL Stenden Hogeschool.

Nevenfuncties:

Voorzitter Bestuur Stichting Groenewoude;
Voorzitter Universiteit van het Noorden;
Bestuurslid Vereniging Hogescholen;
Bestuurslid Economic Board Noord-Nederland;
Bestuurslid Universiteit van het Noorden;
Lid Raad van Toezicht Stichting Protestants Christelijk Onderwijs Willibrord;
Lid Raad van Toezicht Wetsus;
Lid Raad van Toezicht Centre of Expertise Water Technology;
Bestuurslid Innovatiepact Fryslân.

drs. ing. R.C. (Rients) Schuddebeurs

Directeur Rabobank Utrecht e.o.

Nevenfuncties:

Voorzitter Raad van Toezicht Utrecht Tech Community;

Voorzitter Raad van Toezicht Economic Board Utrecht;

Lid Raad van Toezicht BPL Pensioenfonds;

Voorzitter Bestuur Innovatiepact Fryslân.

ing. C.G.C.G. (Carlo) Segers, MA

Lid College van Bestuur van Firda.

Nevenfuncties:

Voorzitter Stichting Examenservice Metaal, Elektro en Installatietechniek;

Voorzitter Consortium voor Innovatie in het Middelbaar Beroepsonderwijs;

Bestuurslid Frysk Blockbuster Fonds;

Bestuurslid Club Diplomatique Fryslân;

Bestuurslid Innovatiepact Fryslân;

Bestuurslid Coöperatieve Zuivelopleidingen Nederland;

Bestuurslid Toekomstbouwers Friesland;

Raad van Toezicht Media Innovatie Campus;

Raad van Advies CIV Water;

Raad van Advies Planbureau Fryslân.

DIRECTIE

J.P. (Hans-Paul) van der Snee

Directeur Innovatiepact Fryslân.

Nevenfuncties:

Bestuurslid De Nieuwe Kanselarij;

Bestuurslid Stichting Friesche Compagnie.

drs. ing. H.J. (Hendrikus) Venema

Directeur Innovatiepact Fryslân.

Nevenfuncties:

Lid Raad van Commissarissen Elkien;

Lid Raad van Toezicht Waddenacademie;

Lid Raad van Toezicht Tryater;

Lid Raad van Advies Holwerd aan Zee;

Lid Eilandraad Kenniscampus Terschelling;

Bestuurslid BeStart Climate Tech;

Bestuurslid De Nieuwe Kanselarij;

Bestuurslid Doarpstún en Iepenloft Snakkerbuorren;

Vicevoorzitter Raad van Toezicht Sense of Place.